



Hoe de totale voorraadkosten te benaderen?

Voorraadbeheer- en strategie zijn essentiële elementen van de bedrijfsvoering. Voorraad is een belangrijke activa op de balans van productiebedrijven. Afhankelijk van de industriële sector, kan de voorraad 20% tot 30% van de totale activa in beslag nemen en de verpakkingsvoorraad vormt vaak een aanzienlijk deel hiervan. Hoe effectief een productiebedrijf omgaat met zijn voorraden hangt nauw samen met het totale financiële succes. Er is namelijk een aanzienlijk verband tussen financiële prestaties en voorraadbeheer.

Een optimale voorraadstrategie uitvoeren is complex. Alle directe en indirecte kosten met betrekking tot het houden van voorraden worden vaak nogal onderschat. Het algemene idee is dat het houden van een eigen voorraad de enige optie is en wordt beschouwd als een vanzelfsprekendheid om het bedrijf te structureren.

De kosten zijn (meestal) onzichtbaar of men is zich er niet (of te weinig) van bewust. Naar onze mening zou een meer kritische houding op zijn plaats zijn.

Hoeveel kost uw voorraad?

Meestal worden de werkelijke voorraadkosten onderschat en zijn ze onvolledig. Veel bedrijven beschouwen het renteverlies op de voorraad als de enige voorraadkosten. Dus met een gemiddelde verpakkingsvoorraad van € 500.000 en 8% financieringskosten (het gemengd rendement dat nodig is om aandeelhouders, obligatiehouders en/of particuliere partijen te betalen) komen de financieringskosten op € 40.000 per jaar. Maar de werkelijke kosten zijn veel hoger dan alleen deze financieringskosten. Bekijk de volgende kosten die gemoeid zijn met het houden en de handling van deze voorraden:

Directe investeringskosten van de voorraad

- De financieringskosten van de voorraad (zoals hierboven vermeld)
- Verzekering van de voorraad
- Jaarlijkse verlies wegens incourantheid

Opslagkosten van de voorraad

- Afschrijving of huur van het magazijn (of het gedeelte van het pand dat daarvoor wordt gebruikt)
- Verwarming en elektriciteit van het magazijn
- Onderhoud aan het gebouw
- Opstalverzekering
- Kapitaalkosten op grond en gebouw



De handling van de voorraad

- Afschrijving of huur van interne transportmiddelen (bv. vorkheftrucks)
- Directe exploitatiekosten van materialen (bv. magazijnstellingen)
- Personeelskosten voor de handling van de goederen
- Interne vracht- en transportkosten

Administratiekosten

- Personeelskosten voor het bijhouden van de voorraad
- Managementaandacht voor het oplossen van voorraadproblemen

Kosten van systeemfouten

- Gederfde omzet en winst of verminderde goodwill door (te) late leveringen van materialen en daardoor verstoring van de supply chain.

Wanneer al deze kosten in aanmerking worden genomen, kunnen de totale kosten voor het houden van voorraden wel 25-30% van de boekwaarde bedragen. Bijvoorbeeld, bij een bedrijf met € 500.000 verpakkingsvoorraad vertaalt zich dat naar een totaal van € 150.000 per jaar aan voorraadkosten - ongeveer 4 keer hoger dan de berekening van de financieringskosten. De rekening kan nog hoger oplopen bij ondeskundig voorraadbeheer.

Het is onze ervaring dat, bij een Total Cost of Ownership (TCO) aanpak, het vermijden van deze kosten aanzienlijke besparingen opleveren en veelal de eerste stap is om uw verpakkingsbeheer te optimaliseren.